

安全 人 天安



公交安全进校园



综合服务公司消防演练



公交安全员



检查灭火器



安全宣传活动



整齐划一的队伍



安全知识竞赛



安全应急演练

鄂尔多斯市天安公交集团自1993年成立以来,在市区两级政府、上级主管部门的关心指导下,严格贯彻执行集团安全管理制度,通过出制度、定目标、抓整改、重评价,从人、车、环境及管理四个方面入手,在思想观念上、工作方法上不断创新,与时俱进,使得安全管理工作取得了显著成绩。

集团在强化安全管理、落实安全责任、保障企业安全运营的各项工作中,不断总结经验,形成了较全面细致的管理和操作规程。但在安全运营工作中,还存在大量的违规违纪及违章操作行为,事故发生不仅仅是现场安全隐患等外部客观因素引起的,更多的是由于一线人员安全意识淡薄造成的。我们也逐渐认识到单纯的安管管理与技术水平的提高治标不治本,不能从根本上消除安全隐患,只有发挥广大员工的积极性和主动性,使他们由被动服从转变为主动配合,这样才能切实有效的提高安全管理水平。因此,要搞好安全管理工作,必须从提高各级人员的安全意识做起。



公交安全运营研讨会

安全管理工作浅谈

文/安全管理部 王跃刚 张帅

加大安全管控力度,推进监管机制改革

现场安全管理工作是安全运营的重点,天安公交集团针对公交运营特征形成了车辆日常检查、安全大检查及集团抽查的安全监管模式,在该模式下又形成了各分公司自检自查、集团职能部门巡查、监控和调度中心适时回放的三级安全监管机制,这样每辆车的日常安全检查工作实现了每月每人全覆盖。

安全大检查是每月组织各运行队进行的一次车辆附属设施设备检查,同时集团总部职能部门利用路检路查、随机抽查、GPS智能监控及人工监管,对车厢内外整体情况、驾驶员遵守纪律和“三品”查验情况进行实时监控,第一时间掌握车辆运行和驾驶员服务状态,实现了对违章违纪、不符合安全规范、安全隐患现场发现现场处理。

强化安全事前预警,实现配套管理创新

为建立健全安全预警机制,提高责任事故预防工作的前瞻性和针对性,集团制定并下发了“安全预警制度”。以制度执行、指标分析和管理工作行为为预警条件,通过安全分析、目标考核和隐患排查等管控手段,实行高效激励和严肃落实责任追究的奖惩机制,实现事前预警、日

常监管、事后奖惩的安全配套管理体系。以监测、识别、评估、发布和复查等手段的运用,对符合预警条件的公司下达“安全预警通知书”,严肃惩处,跟踪整改落实,力争最大程度地预防和减少各类安全事故发生。

拓展宣传覆盖面,实现宣传手段创新

随着近年来上级部门、学校以及家长对学生交通安全重视程度的不断提升,天安公交安全职能部门按季度在主要生源学校开展公交进校园宣传活动,使学生们更好地掌握交通安全常识,增强安全意识。并通过开展“小手拉大手”宣传活动,印制发放“致家长的一封信”,以学生自身为宣传源,积极向亲戚朋友宣传公交安全知识,让更多人了解和重视公交安全,引导家长文明参与交通。同时针对老年人乘车防摔伤等安全问题,天安公交集团开展公交进社区活动,进行安全乘车宣讲、发放安全宣传资料、制作防摔伤安全宣传片,有效预防了老年人车内摔伤事故的发生。

重视管理成效检验,实行考核手段创新

天安公交集团每半年对各运营单位安全管理人员进行一次业务考

核,考核内容主要为集团安全管理制度、安全政策、日常安全问题、特定安全事故案例分析及解决措施,通过考核检验管理人员一段时间内的工作状态和能力,考核结果反馈至各公司作为近期提升和学习方向。另外,根据考核结果额外兑现安全津贴奖励,成绩纳入年终干部考核。每季度组织一线员工开展安全应急预案掌握程度和演练效果,通过演练,督促和提升员工处理突发事件的能力。

强化安全分析,推动安全分析创新

天安公交集团通过制作交通安全专刊,进一步分析、总结、深化安全管理,专刊内容涉及典型事故案例、各单位问题分析、公交服务质量考评、安全活动开展等内容,侧重集团整体安全状况的分析、各公司安全工作优劣评价、指标完成情况对比、工作亮点归纳、重点工作开展情况和先进工作经验分享等,不断促进各公司交流,取长补短。

强化安全应急管理,实现实操演练创新

天安公交集团紧紧围绕“一切为了实战,一切围绕实战”的指导思想,制定了科学、严谨、切合实际的

“公交保障演练方案”,并积极协调相关部门,出动消防车、巡逻车、警车和消防员、巡特警、岗勤中队警员等参与,制定符合集团安全发展形势的演练方案,真实有序地模拟突发事件的应急处置。通过不断实操和演练,锻炼了公交运营安全保障的应急能力、处置能力、联动能力和协调能力。

全面消除安全隐患,持续推进隐患排查

天安公交集团按照“全覆盖、零容忍、严督查、重实效”的原则,开展安全隐患大排查,即成立集团专项排查工作领导小组,将所有公司和部室纳入排查范围,分为各单位自查、领导小组督查、集中整治、领导小组复查和总结上报五个阶段,排查范围涵盖了车辆、场站、充电站、维修区、办公区、宿舍、各类临建设施、设备、职工健康、从业资格和其它安全隐患,确保排查不留死角、不留盲区,有效防范和遏制事故的发生。

安全管理工作不是一蹴而就的,需要在实践中不断总结、常抓不懈,做到人人懂安全、人人重视安全和遵守安全,牢固守住安全底线,使安全工作警钟长鸣,实现公交健康良好发展。